#### John Kenneth Galbraith

# Spekulations-blasen

Die Psychologie hinter vier Jahrhunderten Gier und Panik an der Börse





OFR TOP DELLER

#### John Kenneth Galbraith

# Spekulationsblasen

Die Psychologie hinter vier Jahrhunderten Gier und Panik an der Börse



вörsenbuch verlag

Die Originalausgabe erschien unter dem Titel A short history of financial euphoria

ISBN: 978-1-101-65080-6

Copyright der Originalausgabe:

Copyright © John Kenneth Galbraith, 1990. All rights reserved. All rights reserved including the right of reproduction in whole or in part in any form.

This edition published by arrangement with Viking, an imprint of Penguin Publishing Group, a division of Penguin Random House LLC.

Copyright der deutschen Ausgabe 2020:

© Börsenmedien AG, Kulmbach

Übersetzung: Wolfgang Rhiel Layout und Satz: Sabrina Slopek

Covergestaltung und Herstellung: Daniela Freitag

Lektorat: Elke Sabat

Korrektorat: Claus Rosenkranz Druck: GGP Media GmbH, Pößneck

ISBN 978-3-86470-677-6

Alle Rechte der Verbreitung, auch die des auszugsweisen Nachdrucks, der fotomechanischen Wiedergabe und der Verwertung durch Datenbanken oder ähnliche Einrichtungen vorbehalten.

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek: Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <a href="http://dnb.d-nb.de">http://dnb.d-nb.de</a> abrufbar.



Postfach 1449 • 95305 Kulmbach

Tel: +49 9221 9051-0 • Fax: +49 9221 9051-4444

E-Mail: buecher@boersenmedien.de

www.boersenbuchverlag.de

www.facebook.com/boersenbuchverlag

#### Inhalt

Vo	orwort zur Auflage von 1993	7
1	Die spekulative Episode	13
2	Die gemeinsamen Nenner	23
3	Die klassischen Fälle I: Der Tulpenschwindel, John Law und die Banque Royale	
4	Die klassischen Fälle II: Der Südseeschwindel	51
5	Die amerikanische Tradition	61
6	1929	77
7	Neuauflage: Der Oktobercrash	93
8	Reprise	109
Αı	nmerkungen zu den Quellen	115

## Vorwort zur Auflage von 1993

s ist jetzt drei Jahre her, dass ich die Hauptarbeit an diesem Büchlein geleistet habe. Wie schon im Vorwort zur früheren Auflage gesagt, geht es darin um Angelegenheiten, für die ich mich schon seit mehr als einem Dritteljahrhundert interessiere. Erstmals behandelt habe ich sie in "The Great Crash, 1929", das kurz nach dem 25-jährigen Jubiläum des Debakels von 1929 erschien. Seither war das Buch durchgehend erhältlich. Immer wenn es kurz davorstand, nicht mehr nachgedruckt zu werden, rückte eine neue spekulative Episode oder eine neue Katastrophe es wieder in die öffentliche Aufmerksamkeit. Ein Leben lang profitierte ich in bescheidener Weise stetig von der spekulativen Verirrung, die öfter als nur gelegentlich mit Wahnsinn einherging. Nur mein unerschütterlicher Charakter hält mich davon ab. solche Ereignisse als Beweis für persönliche Voraussicht und Quelle einer kleinen finanziellen Entlohnung zu begrüßen.

m ersten Vorwort zu diesem Buch sprach ich von meiner Hoffnung, dass die Manager der Unternehmen, die Bewohner der Finanzwelt und die Bürger der spekulativen Stimmung, Neigung oder Versuchung daran erinnert werden mögen, dass nicht nur Dummköpfe, sondern auch sehr viele andere Menschen zu Zeiten spekulativer Euphorie immer wieder um ihr Geld erleichtert werden. Von dem gesellschaftlichen und persönlichen Wert einer solchen Warnung, von dem ich schrieb, bin ich heute weniger überzeugt als damals. Hingegen bin ich überzeugt, dass der wiederkehrende Spekulationswahnsinn sowie die finanzielle Beraubung und die größeren Verheerungen, die damit einhergehen, dem System innewohnen. Vielleicht wäre es besser, dies anzuerkennen und zu akzeptieren.

n den Jahren, seit ich diese kleine Abhandlung schrieb, begegneten die Hauptakteure der jüngsten spekulativen Episode – in den extravaganten 1980er-Jahren – alle ihrem so gut wie unvermeidlichen Schicksal und die weitreichenderen wirtschaftlichen Folgen wurden in ebenso deutlicher wie trauriger Weise offenkundig. Die Liste derjenigen, die abrupt aus großer Höhe abstürzten, ist lang und nur wenige brauchen erwähnt zu werden. Michael Milken, der vielleicht die spektakulärste Gestalt des jüngsten Booms war – und sicherlich die am besten bezahlte -, bewohnte bis vor Kurzem eine Zelle im offenen Strafvollzug, die zwar womöglich nicht völlig ungemütlich war, ihm aber sicherlich nicht wie eine Belohnung vorkam. Er dürfte wohl von jedem neuen Tag wenig begeistert gewesen sein. Über Donald Trump heißt es, er sei nicht pleite, und doch stand in aktuellen Meldungen, er habe ein negatives Vermögen. Solche Unterscheidungen sind in der Finanzwelt zweifellos von Bedeutung. Die Gebrüder Reichmann – zusammen mit Robert Campeau der nette kanadische Beitrag zu den Finanzexzessen - sind zweifellos pleite, was auch die Banken nach unten zieht,

die sich von ihrer euphorischen Stimmung mitreißen ließen. Vielleicht kann man ihnen zugutehalten, dass sie ebenso wie Donald Trump Baudenkmäler errichtet haben, die noch lange an ihr Abenteuer gemahnen werden. Touristen, die in London an der Themse entlang in Richtung Tower schlendern, werden ihren Ausflug wahrscheinlich zur Baustelle Canary Wharf hin verlängern, dem wohl eindrucksvollsten neueren Beispiel für spekulative Demenz.

Ein auffallender Teil der Spekulationsorgien der 1980er-Jahre fand im Immobilienbereich statt, auch die mittels der Sparkassen vom amerikanischen Steuerzahler finanzierte. Die Wall-Street-Bank Salomon Brothers schätzte kürzlich, es werde im Schnitt zwölf Jahre dauern, bis die derzeit leer stehenden gewerblichen Immobilien belegt sein werden. Doch was hilft einem ein Durchschnitt? In Boston soll diese Vorsorge für die Zukunft Salomons Schätzung zufolge 26 Jahre halten, in New York 46 und im texanischen San Antonio 56 Jahre (womit die Stadt gewissermaßen führend ist).

Indes gehen die Auswirkungen der Prasserei weit über den Immobiliensektor hinaus und reichen von ernst bis traurig. Die New Yorker müssen eine Träne verdrücken, wenn sie sehen, wie sich R. H. Macy – eines der großen Symbole der Stadt – bemüht, am Leben zu bleiben und nicht nur die Waren zu bezahlen, die es verkauft, sondern auch die drückenden Lasten für diejenigen, die seinen Konkurs beaufsichtigen. Die Ursachen der Schwierigkeiten, in denen diese großartige Institution steckt, stehen nicht in Zweifel: Es war die massive Schuldenlast, die sie sich aufbürdete, um in den Jahren der finanziellen Plünderungen und Verheerungen die Kontrolle zu erlangen und zu behalten. Andere Unternehmen im ganzen Land

wurden in ähnlicher Weise gepeinigt und ächzen ähnlich unter der daraus resultierenden Schuldenlast. Unter der gleichen Last ächzen die Banken, die die Immobilienspekulationen mittrugen und Darlehen für freundliche Fusionen und Übernahmen, für feindliche Übernahmen, fremdfinanzierte Übernahmen und die sonstigen Übungen in finanzieller Verwüstung gewährten.

Da ist aber noch mehr. Die Rezession, die im Sommer 1990 begann und sich so halsstarrig gegen die allwöchentlichen Vorhersagen einer Erholung hielt, wurde fast mit Sicherheit von dem spekulativen Kollaps verursacht und mit Sicherheit durch ihn vertieft und verlängert. Das Vertrauen der Allgemeinheit wurde erschüttert, die Investitionen der Unternehmen wurden gekürzt und in Schieflage geratene Banken waren gezwungen, die Kreditvergabe einzuschränken; Arbeitnehmer wurden entlassen, Manager und Bürokraten verabschiedet (Mitarbeiter höherer Gehaltsstufe entlässt oder feuert man nicht; im Interesse der höheren Effizienz werden sie einfach verabschiedet).

Und ein Ende ist noch nicht abzusehen. Hätte es keine Spekulationsexzesse und keinen Kollaps mit weitreichenden wirtschaftlichen Auswirkungen gegeben, wäre die politische Geschichte das Jahres 1992 anders verlaufen. Der Boom und der Kollaps beendeten die Karriere und die Präsidentschaft von George Bush. Ohne eine Rezession und stattdessen mit einer soliden oder mäßig florierenden Konjunktur wäre seine Wiederwahl sicher gewesen, ein Klacks. Bush gehört mit Herbert Hoover zu den beiden Präsidenten, die im 20. Jahrhundert von der Wall Street zu Fall gebracht wurden. In der Politik muss man sich ebenso wie in anderen Angelegenheiten vor seinen Freunden in Acht nehmen.

Doch so schlimm läuft es für Bush ja gar nicht. John Law, der für den Aufschwung in Frankreich Anfang des 18. Jahrhunderts maßgeblich gewesen war, ging trübselig ins Exil und das taten auch einige Staatsmänner, die von der Südseeblase heimgesucht wurden. Im Gegensatz dazu wird Bush – ebenso wie Reagan drüben in Kalifornien – einen vollkommen zivilisierten Ruhestand genießen. In kleinen Dingen ändert sich die Geschichte der großen Spekulationsbooms und ihrer Nachwehen – aber viel, viel mehr daran bleibt gleich.

#### KAPITEL 1

# Die spekulative Episode

"Jeder, sieht man ihn einzeln, ist leidlich klug und verständig, sind sie in corpore, gleich wird dir ein Dummkopf daraus."

> Friedrich von Schiller, zitiert von Bernard Barauch

ass die freie Marktwirtschaft immer wieder zu spekulativen Phasen neigt, wird allgemein anerkannt. Diese großen und kleinen Vorgänge, bei denen es um Banknoten, Wertpapiere, Immobilien, Kunstwerke und andere Vermögenswerte oder Objekte geht, sind seit Jahren und Jahrhunderten ein Bestandteil der Geschichte. Was bisher nicht ausreichend untersucht worden ist, sind die diesen Vorgängen gemeinsamen Merkmale, die Elemente, die ihre sichere Wiederkehr anzeigen und damit den beachtlichen praktischen Nutzen besitzen, zu ihrem Verständnis und ihrer Vorhersagbarkeit beizutragen. Feste Regeln und ökonomische Kenntnisse eher orthodoxer Provenienz können weder den einzelnen noch die Finanzwelt schützen in Phasen, in denen sich erneut Euphorie einstellt und sich allgemeine Verwunderung über den Anstieg der Kurse und Preise sowie des Wohlstands verbreitet. Der Drang, mit dabei zu sein, treibt die Preise in die Höhe und am Ende steht der Zusammenbruch mit seinen unangenehmen und schmerzlichen Nachwirkungen. Einen Schutz dagegen gibt es nur, wenn man sich ein klares Bild von den Besonderheiten dieser Bewegungen gemacht hat, die – vorsichtig formuliert – in den Massenwahn führen. Erst dann nimmt der Investor die Warnsignale ernst und hat die Chance, sich in Sicherheit zu bringen.

Es gibt jedoch wenige Bereiche, in denen derartige Warnungen so ungern gesehen werden. Zunächst einmal wird es heißen, es seien Angriffe auf die wunderbare Vermehrung des Reichtums, hinter denen entweder mangelhaftes Verständnis oder bloßer Neid steckten. Am Ende wird sich jedoch die Überzeugung durchsetzen, dass darin der Mangel an Vertrauen in die dem Markt eigene Vernunft zum Ausdruck komme.

Die offenkundigeren Merkmale der spekulativen Episode sind für jeden zu erkennen, der sich um Verständnis bemüht. Durch irgendein scheinbar neues oder erstrebenswertes Produkt oder eine Entwicklung – Tulpen in Holland, Gold in Louisiana, Immobilien in Florida, die erstaunlichen Wirtschaftspläne Ronald Reagans – wird der wirtschaftliche Verstand beziehungsweise eher das, was man dafür hält, eingelullt. Der Preis für das Spekulationsobjekt steigt. Wertpapiere, Grundstücke, Kunstwerke und andere Besitztümer, die heute erstanden werden, sind morgen mehr wert. Dieser Anstieg und die Aussichten locken weitere Käufer an, die ihrerseits für einen weiteren Anstieg sorgen. Immer mehr Käufer werden angelockt, immer mehr kaufen und der Anstieg setzt sich fort. Die Spekulation entwickelt eine Eigendynamik.

Dieser Prozess ist, sobald man ihn einmal durchschaut hat, offensichtlich, besonders natürlich im Nachhinein. Genauso sind die grundlegenden Verhaltensweisen der Beteiligten klar, wenngleich es dabei allerdings individuelle Besonderheiten gibt. Das Verhalten nimmt zwei Formen an. Es gibt einerseits diejenigen, die sich einreden lassen, irgendein neuer preissteigernder Umstand

sei eingetreten. Diese Leute rechnen damit, dass der Markt, womöglich unbegrenzt, weiter floriert. Er passt sich in ihrer Sicht nur einer neuen Situation an, einer neuen Welt mächtiger, ja grenzenlos wachsender Erträge und entsprechender Preise. Auf der anderen Seite stehen diejenigen, die auf den ersten Blick gescheiter und meistens in der Minderheit sind. Sie erkennen das spekulative Element des Augenblicks oder glauben zumindest, es zu erkennen. Sie sind zur Stelle, um sich von der Woge nach oben tragen zu lassen; sie sind überzeugt, dass ihre Intelligenz sie in die Lage versetzt, auszusteigen, bevor die Spekulation sich totläuft. Sie werden das Letzte aus diesem Anstieg herausholen, solange er anhält; sie werden vor dem endgültigen Einbruch Kasse machen.

Denn ein fester Bestandteil dieses Szenarios ist der unvermeidliche Zusammenbruch. Vorprogrammiert ist auch, dass er nicht sachte oder allmählich eintritt. Wenn er kommt, trägt er die Züge einer Katastrophe. Aus diesem Grund sind beide Gruppen der an der Spekulation Beteiligten auf einen plötzlichen Ausstiegsversuch eingestellt. Irgendetwas – meistens eine Kleinigkeit, obwohl immer ausgiebig darüber diskutiert wird – löst die Umkehr aus. Wer auf den Aufwärtstrend spekuliert hat, erklärt nun, dass der Augenblick gekommen sei, auszusteigen. Wer geglaubt hatte, der Anstieg währe ewig, wird abrupt zurück auf den Boden der Tatsachen geholt und auch er reagiert stracks auf die neu erkannte Wirklichkeit und verkauft oder versucht zu verkaufen. Daher der Zusammenbruch. Und daher auch die Regel, die durch die Erfahrung von Jahrhunderten gestützt wird: Die Spekulation endet nie verhalten, sondern immer mit einem lauten Knall. Wir werden genügend Gelegenheit haben, zu beobachten, dass diese Regel sich ein ums andere Mal bewahrheitet. So weit ist, wie schon gesagt, alles klar. Weniger weiß man über die massenpsychologische Seite der spekulativen Stimmung. Wird sie vollständig begriffen, ermöglicht sie dem derart Begünstigten, sich vor der Katastrophe zu retten. Bei dem Sog, den eine solche Massenpsychose erzeugt, werden die Geretteten jedoch die Ausnahme sein. Sie haben eine weithin gültige Regel zu bestätigen und müssen sich zwei mächtigen Kräften widersetzen: erstens der starken persönlichen Interessenlage, die in der allgemeinen Euphorie entsteht, zweitens dem Druck der öffentlichen und scheinbar überlegenen finanziellen Meinung, der eine derartige Stimmung noch verstärkt. Beide sind ein Beweis für Schillers Worte, dass die Menge aus dem halbwegs gesunden Menschenverstand des einzelnen die Dummheit macht, gegen die selbst die Götter vergebens kämpfen.

Obwohl nur wenigen Beobachtern die Eskalation des Irrtums auffällt, die mit der spekulativen Euphorie einhergeht, ist sie dennoch ein äußerst einleuchtendes Phänomen. Diejenigen, die spekulieren, erfahren einen Zuwachs an Reichtum – sie werden entweder reich oder noch reicher. Kein Mensch glaubt gern, dass dies auf Zufall beruht oder unverdient ist; alle möchten vielmehr glauben, dass dies das Ergebnis des eigenen Durchblicks oder der richtigen Eingebung ist. Gerade der Anstieg der Werte nimmt also die Gedanken und Vorstellungen derer gefangen, die belohnt werden. Die Spekulation kauft in einem sehr handgreiflichen Sinn den Verstand der Beteiligten auf.

Das gilt ganz besonders für die erste der oben erwähnten Gruppen – für diejenigen, die überzeugt sind, dass die Preise und Kurse ständig und ohne Ende weiter steigen. Doch auch die auf der Eitelkeit beruhenden Fehler derjenigen, die das spekulative Spiel zu beherrschen glauben, werden auf diese Weise verstärkt. Solange sie noch mit von der Partie sind, haben sie einen starken finanziellen Anreiz, von der überragenden eigenen Intelligenz überzeugt zu sein, die ihnen suggeriert, dass da noch mehr kommt. Einer der scharfsinnigsten Beobachter der euphorischen und durchaus typischen Spekulationsphasen des 19. Jahrhunderts war Walter Bagehot, Wirtschaftsjournalist und einer der ersten Chefredakteure des *Economist*. Ihm verdanken wir die Beobach-



Seine Bankierskollegen und die Investmenthäuser kritisierten im Jahr 1929 Paul M. Warburg, Bankier und Gründer des Federal Reserve Systems, scharf wegen seiner Warnungen vor einem Crash. tung, dass "die Menschen dann am leichtgläubigsten sind, wenn sie am glücklichsten sind".

achhaltig gefördert wird das persönliche Interesse an der allgemeinen Euphorie durch das Verdikt, mit dem die renommierte öffentliche und wirtschaftliche Meinung alle belegt, die Zweifel oder abweichende Ansichten äußern. Ihnen wird unterstellt, aufgrund mangelnder Fantasie oder sonstiger geistiger Mängel unfähig zu sein, die neue chancenträchtige Situation zu erfassen, die den Aufschwung stütze und sichere. Oder ihre Beweggründe seien höchst suspekt. Im Winter des Jahres 1929

äußerte sich Paul M. Warburg, der angesehenste Bankier seiner Zeit und einer der Gründungsväter des amerikanischen Zentralbankensystems, kritisch über die damals grassierende hemmungslose Spekulation. Er erklärte, wenn die Spekulation andauere, sei am Ende ein verheerender Zusammenbruch unvermeidlich und das Land werde in eine schwere Krise schlittern. Die Reaktionen auf seine Aussage waren scharf, ja bösartig. Man warf ihm vor, altmodische Ansichten zu vertreten; er "meuchele den amerikanischen Wohlstand"; höchstwahrscheinlich spekuliere er selbst auf Baisse. In diesen Reaktionen schwang mehr als nur ein leichter Antisemitismus mit.

Roger Babson, ein bedeutender Kopf seiner Zeit, der sich für so unterschiedliche Dinge wie Statistik, Marktanalysen, Wirtschaftswissenschaft, Theologie und das Gesetz der Schwerkraft interessierte, sagte etwas später im September desselben Jahres unmissverständlich eine schwere Wirtschaftskrise voraus. "Es kann schrecklich werden", erklärte er. Der Dow-Jones-Index

werde um 60 bis 80 Punkte fallen und als Folge davon "werden Fabriken schließen … Menschen werden von ihrem Arbeitsplatz vertrieben … der Teufelskreis wird sich schließen und das Ergebnis wird eine schwere wirtschaftliche Rezession sein".

Babsons Voraussage führte zu einem starken Einbruch am Markt und die Reaktionen darauf fielen noch wütender aus als die auf Warburgs Warnung. *Barron's* schrieb, niemand, der die "berüchtigte Ungenauigkeit" seiner bisherigen Aussagen kenne, sollte ihn ernst nehmen. Die berühmte Börsenhandelsfirma



Seine Vorhersage des Crashs 1929 brachte dem Ökonomen Roger Babson schweren Tadel seitens der großen Finanzhäuser seiner Zeit ein.

Hornblower and Weeks erklärte ihren Kunden unmissverständlich: "Wir werden uns nicht zum Verkauf von Wertpapieren verleiten lassen, nur weil ein bekannter Statistiker unaufgefordert einen Zusammenbruch des Marktes vorausgesagt hat." Sogar Professor Irving Fisher von der Yale University, ein Wegbereiter der Einführung von Indexzahlen und darüber hinaus der innovativste Ökonom seiner Zeit, wandte sich scharf gegen Babson. Das Ganze war für alle eine Lektion, besser den Mund zu halten und stillschweigend diejenigen zu unterstützen, die sich ihren euphorischen Visionen hingaben.

Ohne mich, wie ich hoffe, zu sehr dem Vorwurf des Eigenlobs auszusetzen, möchte ich hier eine persönliche Erfahrung einflechten. Im September 1955 berief J. William Fulbright, damals Vorsitzender des amerikanischen Senatsausschusses für Bankwesen und Währung, Anhörungen ein, um eine leichte Zunahme der Spekulation am Wertpapiermarkt zu untersuchen. Neben Bernard Baruch, dem damaligen Chef der New Yorker Börse, und anderen wirklichen und vermeintlichen Fachleuten war auch ich gebeten worden, meine Einschätzung darzulegen. Ich unterließ es, einen Börsenkrach vorauszusagen, begnügte mich damit, den Ausschuss mehr oder weniger deutlich an das zu erinnern, was sich ein Vierteljahrhundert zuvor ereignet hatte, und empfahl nachdrücklich eine deutliche Erhöhung der Einschusssätze – der Anzahlung, die vor dem Kauf von Wertpapieren zu leisten ist. Noch während meines Auftritts kam es am Markt zu erheblichen Turbulenzen.

Die Reaktion an den darauffolgenden Tagen war beträchtlich. Der Postbote wankte jeden Morgen mit einem Stapel Briefe ins Haus, in denen meine Aussagen verurteilt wurden, wobei mir in den schlimmsten Fällen das angedroht wurde, was die CIA später Vollstreckung nannte, in den gemäßigteren Fällen, man werde für mein wohlverdientes Ableben beten. Einige Tage darauf brach ich mir beim Skilaufen ein Bein und Journalisten, die mich in Gips sahen, berichteten darüber. Jetzt erhielt ich Briefe von Leuten, die meinten, ihre Gebete wären erhört worden. Ich hatte einen bescheidenen Beitrag zur Stärkung der Religion geleistet. Die "stärksten" Briefe hängte ich in einem Seminarraum in Harvard als Anschauungsmaterial für die Studenten aus. Bald darauf erholte sich der Markt und mein Posteingang normalisierte sich wieder.

Nicht ganz so lange zurück liegt eine einschlägige Begebenheit, durch die im Herbst 1986 meine Aufmerksamkeit auf die sich aufschaukelnde Spekulation gelenkt wurde, die damals am Aktienmarkt um sich griff: auf die spielbankähnlichen Auswüchse im Programm- und Indexhandel und auf die damit verbundenen enthusiastischen Äußerungen, die von den handstreichartigen Firmenübernahmen, Leveraged Buy-outs sowie der Fusions- und Akquisitionsmanie ausgelöst wurden. Die *New York Times* bat mich, einen Artikel zu diesem Thema zu schreiben, wozu ich sofort bereit war.

Als der Artikel fertig war, hielten ihn die Redakteure der Zeitung bedauerlicherweise für zu pessimistisch. Ich hatte geschrieben, dass die Märkte sich in einer schon klassischen Hochstimmungsphase befänden, und erklärt, dass ein Zusammenbruch unvermeidlich sei, hatte aber wohlweislich jede zeitliche Präzisierung vermieden. Anfang 1987 veröffentlichte *The Atlantic* hocherfreut, was die *New York Times* abgelehnt hatte. (Die *New York Times* lenkte später ein und einigte sich mit der Redaktion von *The Atlantic* auf den Abdruck eines Interviews, das im Wesentlichen dasselbe zum Thema hatte.) Trotzdem war die Reaktion auf

den Beitrag bis zum Börsenkrach am 19. Oktober jenes Jahres mager und ablehnend. "Galbraith mag es nicht, wenn jemand Geld macht", lautete eine der ätzenden Bemerkungen. Nach dem 19. Oktober erzählte mir jedoch fast jeder, den ich traf, er habe meinen Artikel gelesen und bewundert. Am Tag des großen Krachs riefen mich etwa 40 Journalisten und Fernsehmoderatoren von Tokio über die gesamten Vereinigten Staaten bis Paris und Mailand an und wollten meine Meinung hören. Es ist nun einmal so, dass der Kritiker auf Zustimmung oder gar Beifall bis nach dem Krach warten muss. Das gehört gewissermaßen zum Wesen der Euphorie und der davon betroffenen persönlichen Interessen.

Fassen wir zusammen: Die Euphorie wird durch das Wunschdenken derjenigen begünstigt und befördert, die nur damit beschäftigt sind, die Umstände zu rechtfertigen, durch die sie reich werden können. Und sie wird ebenso begünstigt durch die Neigung, alle Zweifler zu ignorieren, zu vertreiben oder zu verdammen.

Bevor ich mich den großen Spekulationen der Vergangenheit zuwende, möchte ich die Kräfte noch etwas genauer bestimmen, die die spekulative Episode auslösen, unterstützen oder auf andere Weise charakterisieren. Sobald sie auftreten, rufen sie immer aufs Neue Überraschung, Verwunderung und Jubel hervor. Wir werden sehen, wie sich all das in den Geschichten, die ich hier aufgezeichnet habe, wieder und wieder fast unverändert abspielt.

#### KAPITEL 2

## Die gemeinsamen Nenner

n den folgenden Kapiteln beschäftige ich mich mit den großen spekulativen Phasen der letzten vier Jahrhunderte. Wie schon angedeutet, zeigen sich immer wieder gemeinsame Merkmale. Das ist von nicht geringer praktischer Bedeutung, denn sobald vernünftige Menschen oder Institutionen diese Merkmale erkennen, sind sie gewarnt – oder sollten es jedenfalls sein. Vielleicht nehmen einige sie tatsächlich ernst. Aber wie das vorige Kapitel zeigt, sind die Chancen nicht sehr groß, denn in eine Spekulationsphase gewissermaßen eingebaut ist die Euphorie, die Massenflucht aus der Wirklichkeit, die jede ernsthafte Auseinandersetzung mit dem wahren Wesen der realen Abläufe vereitelt.

Zu dieser Euphorie tragen zwei weitere Umstände bei, die in unserer Zeit und auch schön früher kaum beachtet wurden. Der erste ist das extrem kurzzeitige wirtschaftliche Gedächtnis. Finanzielle Pleiten werden nun einmal schnell vergessen. Außerdem werden gleiche oder weitgehend ähnliche Umstände, wenn sie sich manchmal schon nach wenigen Jahren erneut einstellen, von einer neuen, oft jungen und höchst selbstbewussten Generation allgemein als geniale Entdeckung in der Welt der

Finanzen und der Wirtschaft gepriesen. Es gibt nur wenige Bereiche menschlichen Handelns, in denen die Geschichte so wenig zählt wie in der Welt des Geldes. Erfahrungen der Vergangenheit werden, sofern sie überhaupt im Gedächtnis haften geblieben sind, als simple Ausflucht derjenigen abgetan, die nicht über die notwendige Einsicht verfügen, die unglaublichen Wunder der Gegenwart zu würdigen.

Der zweite Umstand, der zur spekulativen Euphorie und zum programmierten Kollaps beiträgt, ist die trügerische Vorstellung, Geld und Intelligenz müssten miteinander einhergehen. Aber wir müssen nun einmal feststellen, dass beide nichts miteinander zu tun haben. Diese schlichte Erkenntnis ist äußerst nützlich und darüber hinaus ein wertvoller Schutz vor persönlichen oder gesellschaftlichen Katastrophen.

Die Grundsituation ist erfreulich klar. Allen marktwirtschaftlichen (früher kapitalistisch genannten) Verhaltensweisen eigen ist die starke Neigung zu dem Glauben: Je mehr Geld jemand in Form von Einkommen oder Vermögen besitzt oder je mehr mit ihm in Verbindung gebracht wird, desto fundierter und zwingender sei sein wirtschaftliches und gesellschaftliches Verständnis, desto scharfsinniger und durchdringender sein Geist. Geld ist der Maßstab der kapitalistischen Leistung. Je mehr Geld, desto größer die Leistung und Intelligenz, die dahinterstecken.

In einer Welt, in der Gelderwerb für viele schwierig ist und die dabei herauskommenden Summen offensichtlich nicht den Ansprüchen genügen, erscheint der Besitz großer Geldmengen wie ein Wunder. Folglich besteht eine beharrliche Neigung, derartigen Besitz mit irgendwelchen besonderen Fähigkeiten in Verbindung zu bringen. Dieses Vorurteil wird dann noch verstärkt durch den Anschein von Selbstsicherheit und Selbstgefälligkeit,